



## Organizační struktura MAP ORP Sokolov a MAP ORP Kraslice

Organizační struktura popisuje rozdělení rolí v rámci Místního akčního plánu ORP Sokolov a ORP Kraslice (dále jen MAP SOKRA), a to především mezi Řídícím výborem, realizačním týmem a pracovními skupinami. Vymezuje jejich role v projektu, jejich systém s definovanými pravomocemi, odpovědnostmi, apod. Zároveň jsou zde popsány komunikační toky mezi jednotlivými orgány a cílovými skupinami. Tento dokument je povinným výstupem projektu a je zpracován dle závazné metodiky Postupy MAP II Metodika tvorby místních akčních plánů v oblasti vzdělávání.<sup>1</sup>

Základními pracovními orgány MAP SOKRA jsou realizační tým, Řídící výbor a pracovní skupiny. Dále se na realizaci projektu podílí celé partnerství, vytvoření v rámci předchozích dvou Místních akčních plánů, MAP ORP Sokolov a MAP ORP Kraslice. Toto seskupení čítá mateřské školy, základní školy, základní umělecké školy, zřizovatele škol, střediska volného času, nestátní neziskové organizace působící v oblasti vzdělávání dětí a žáků, rodiče a další subjekty působící ve vzdělávání dětí a žáků. Toto Partnerství vzniklo komunitním způsobem a vytvořilo spolupracující „organismus“, jehož členové mezi sebou uzavřeli tzv. Dohodu o partnerství. Jejich cílem je pak nadále rozvíjet spolupráci v oblasti vzdělávání, nacházet cestu ke zlepšení kvality ve vzdělávacím procesu, sdílet zkušenosti, případně zlepšit či nacházet efektivní způsoby spolupráce na všech úrovních: zřizovatelé – školy – rodiče – děti a žáci – ostatní subjekty ve vzdělávání (NNO, PPP, NIDV, apod.)

**Tab. č. 1 Seznam zapojených mateřských, základních a základních uměleckých škol**

|   |
|---|
| Mateřská škola Březová, Komenského 11, okres Sokolov                  |
| Mateřská škola Březová, Smetanova 218, okres Sokolov                  |
| Mateřská škola Bukovany, okres Sokolov                                |
| Mateřská škola Citice, příspěvková organizace                         |
| Mateřská škola Dolní Rychnov, okres Sokolov                           |
| Mateřská škola Duhová Habartov, okres Sokolov, příspěvková organizace |
| Mateřská škola Habartov, Okružní 111, okres Sokolov                   |
| Mateřská škola Horní Slavkov, Dlouhá 620/1, příspěvková organizace    |
| Mateřská škola Horní Slavkov, Sportovní 713, příspěvková organizace   |
| Mateřská škola Chodov, okres Sokolov, příspěvková organizace          |
| Mateřská škola Královské Poříčí, okres Sokolov                        |
| Mateřská škola Kraslice, Barvířská 1771, příspěvková organizace       |
| Mateřská škola Kraslice, Boženy Němcové 1685, příspěvková organizace  |
| Mateřská škola Kraslice, Lipová cesta 1091, příspěvková organizace    |
| Mateřská škola Kraslice, U Elektrárny 1777, příspěvková organizac     |
| Mateřská škola Krásno, okres Sokolov, příspěvková organizace          |

<sup>1</sup> Příloha č. 3 výzvy MAP II,  
file:///C:/Users/Zuzana%20Odvoďová/Downloads/P%C5%99%C3%ADloha%20C4%8D.%203%20Postupy\_MAP%20II\_verze2\_pro%20web%20(1).pdf



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



|  |
|--|
| Mateřská škola Kynšperk, Zahradní 385, příspěvková organizace                                |
| Mateřská škola Kynšperk nad Ohří, U Pivovaru 367, okres Sokolov, příspěvková organizace      |
| Mateřská škola Loket, okres Sokolov  |
| Mateřská škola Lomnice, okres Sokolov  |
| Mateřská škola Nové Sedlo, Sklářská 510  |
| Mateřská škola Rotava, příspěvková organizace  |
| Mateřská škola Sokolov, Alšova 1746  |
| Mateřská škola Sokolov, Karla Havlíčka Borovského 1527                                       |
| Mateřská škola Sokolov, Kosmonautů 1881  |
| Mateřská škola Sokolov, Marie Majerové 1650  |
| Mateřská škola Sokolov, Pionýrů 1344   |
| Mateřská škola Sokolov, Vítězná 725  |
| Mateřská škola Sokolov, Vrchlického 80   |
| Mateřská škola Staré Sedlo, okres Sokolov  |
| Mateřská škola Šabina, okres Sokolov   |
| Mateřská škola Vintířov, okres Sokolov   |
| Základní škola a mateřská škola Krajková, příspěvková organizace                             |
| Základní škola a mateřská škola Krajková, příspěvková organizace                             |
| Střední škola, základní škola a mateřská škola Kraslice, příspěvková organizace              |
| Střední škola, základní škola a mateřská škola Kraslice, příspěvková organizace              |
| Základní škola a mateřská škola Libavské Údolí, okres Sokolov                                |
| Základní škola a mateřská škola Libavské Údolí, okres Sokolov                                |
| Základní škola a mateřská škola Oloví, příspěvková organizace                                |
| Základní škola a mateřská škola Oloví, příspěvková organizace                                |
| Základní škola a mateřská škola Rovná, okres Sokolov, příspěvková organizace                 |
| Základní škola a mateřská škola Rovná, okres Sokolov, příspěvková organizace                 |
| Gymnázium, základní škola a mateřská škola Mánesova s.r.o.                                   |
| Gymnázium, základní škola a mateřská škola Mánesova s.r.o.                                   |
| Základní škola a mateřská škola Svatava, příspěvková organizace                              |
| Základní škola a mateřská škola Svatava, příspěvková organizace                              |
| Základní škola Březová, okres Sokolov  |
| Základní škola Bukovany, okres Sokolov   |
| Základní škola Habartov, Karla Čapka 119, okres Sokolov                                      |
| Základní škola Horní Slavkov, Nádražní 683, příspěvková organizace                           |
| Základní škola Šance Horní Slavkov, příspěvková organizace                                   |
| Základní škola Horní Slavkov, Školní 786, příspěvková organizace                             |
| Základní škola Chodov, Husova 788, okres Sokolov, příspěvková organizace                     |
| Základní škola J. A. Komenského Chodov, Smetanova 738, okres Sokolov, příspěvková organizace |
| Základní škola Chodov, Nejdecká 254, okres Sokolov, příspěvková organizace                   |
| Základní škola Chodov, Školní 697, okres Sokolov, příspěvková organizace                     |
| Základní škola Kraslice, Dukelská 1122, příspěvková organizace                               |
| Základní škola Kraslice, Opletalova 1121, příspěvková organizace                             |
| Základní škola Královské Poříčí, okres Sokolov   |



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



|  |
|--|
| Základní škola Kynšperk nad Ohří, okres Sokolov, příspěvková organizace          |
| Základní škola Loket, okres Sokolov  |
| Základní škola Lomnice, okres Sokolov  |
| Základní škola Nové Sedlo, okres Sokolov, příspěvková organizace                 |
| Základní škola Sokolov, Běžecská 2055  |
| Základní škola Sokolov, Křížíkova 1916   |
| Základní škola Sokolov, Pionýrů 1614   |
| Základní škola Sokolov, Rokycanova 258   |
| Základní škola Sokolov, Švabinského 1702   |
| Základní škola Rotava, příspěvková organizace                                    |
| Základní škola Vintířov, okres Sokolov   |
| Základní umělecká škola Horní Slavkov, příspěvková organizace                    |
| Základní umělecká škola Chodov, okres Sokolov, příspěvková organizace            |
| Základní umělecká škola Kraslice, příspěvková organizace                         |
| Základní umělecká škola Kynšperk nad Ohří, okres Sokolov, příspěvková organizace |
| Základní umělecká škola Sokolov, Staré náměstí 37                                |
| Základní umělecká škola Habartov, okres Sokolov, příspěvková organizace          |

## Realizační tým

Realizační tým reflektuje činnosti naplánované v rámci projektu a je rozdělen na realizační tým MAP a realizační tým pro implementaci. Zároveň pak realizační tým MAP je dělen na administrativní a odbornou část. Za kompletní tým odpovídá hlavní manažer projektu, stejně jako za realizaci všech aktivit projektu, kterými jsou:

- Aktivita č. 1 Řízení projektu
- Aktivita č. 2 Rozvoj a aktualizace MAP
- Aktivita č. 3 Evaluace a monitoring MAP
- Aktivita č. 4 Implementace

Realizační tým poskytuje odbornou a administrativní podporu partnerství, prakticky realizuje všechny aktivity, připravuje podklady pro práci a jednání Řídícího výboru a pracovních skupin, zajišťuje komunikace mezi všemi aktéry a pracovními orgány.

Tab. č. 2 Přehled RT MAP SOKRA

| Území/plán                 | Pozice         | Aktivity projektu | zodpovědnost   |
|----------------------------|----------------|-------------------|--|
| ORP Sokolov a ORP Kraslice | RT MAP         | 1,2,3,4           | Realizace projektu   |
|                            | hlavní manažer | 1,2,3,4           | Celková realizace projektu včetně implementace akčního plánu, řízení projektu, hlavní kontaktní osoba, publicita projektu, zpracování a realizace konzultačních procesů, |



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



|  |                                  |         |  |
|--|----------------------------------|---------|--|
|  |                                  |         | evaluace, finální verze dokumentu MAP, jednání ŘV a PS financování, KA 2.9 Spolupráce s IPs SRP, 2.10 Spolupráce s ostatními projekty IPs, IPo, 2.12 Podpora znalostních kapacit ŘV                |
|  | finanční manažer                 | 1,2,3,4 | Finanční řízení projektu   |
|  | administrativní pracovník        | 1,2,3,4 | Administrativní podpora RT.  |
|  | analytik                         | 1,2,3   | Analytické práce, analytická část dokumentu MAP. Příp. další dílčí části   |
|  | věcný manažer 1                  | 1,2,3,4 | Realizace některých klíčových aktivit, jako např. 2.5 PS pro rovné příležitosti a 2.6 PS pro další témata, , dílčí části konzultačního procesu, nastavení dohody o prioritách – Strategický rámec. |
|  | věcný manažer 2                  | 1,2,3,4 | Realizace některých klíčových aktivit, jako např. 2.4 PS pro rozvoj čtenářské a matematické gramotnosti, PR, FB profil, , komunikace s médii, dílčí části konzultačního procesu.                   |
|  | koordinátor implementace         | 1,4     | Realizace, monitoring a evaluace dané implementační aktivity, aktualizace akčního plánu v souladu s metodikou MAP  |
|  | koordinátor vzdělávacích aktivit | 1,2,3   | Zajištění a organizace aktivit 2.13 Podpora znalostních kapacit – aktéři ve vzdělávání a 2.14 Podpora znalostních kapacit – rodiče, identifikace pedagogických lídrů                               |
|  | odborník PS                      | 2,3     | Aktivní práce v PS, dílčí výstupy projektu   |



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



|  |   |       |  |
|--|---|-------|--|
|  | lektor MAP                                  | 2     | Realizace aktivit v rámci podpory znalostních kapacit  |
|  | facilitátor pro MAP                         | 2     | Facilitace/moderace některých komunitních/veřejných jednání  |
|  | koordinátor zapojeného subjektu             | 2,3,4 | Zodpovědný pracovník zapojené MŠ/ZŠ/ZUŠ – komunikace s RT, vyhodnocení pokroku školy, tzv. reflexe školy |
|  | oponent výstupů/expert na evaluaci          | 2,3   | Odborná oponentura výstupů projektu, odborný dohled nad při vyhodnocení evaluačních aktivit v projektu   |
|  | odborník platformy implementační aktivity 1 | 4     | Dílejší výstupy implementační aktivity - podpora nadání  |
|  | facilitátor pro implementaci                | 4     | Facilitace/moderace komunitních/veřejných setkání v rámci aktivity 4 implementace                        |
|  | lektor pro implementaci                     | 4     | Příprava a realizace vzdělávacích aktivit v rámci aktivit spolupráce - implementace                      |
|  | odborník implementační aktivity č. 2        | 4     | Realizace vybraných aktivit v rámci implementační aktivity 2.  |

## Řídící výbor

Řídící výbor (dále jen ŘV) je hlavním pracovním orgánem MAP. Je tvořen zástupci klíčových aktérů ovlivňujících oblast vzdělávání dětí a žáků na území ORP<sup>2</sup>. Role ŘV je řídicí, pracovní a schvalovací. ŘV se aktivně podílí na procesu tvorby dokumenty MAP, jeho analytické, strategické i implementační části. Navrhuje, projednává a schvaluje priority Strategického rámce, a to včetně těch investičních. Navrhuje, projednává a schvaluje aktivity spolupráce a aktivity škol a školských zařízení, resp. z nich tvořený akční plán. Členové ŘV jsou podpořeni také v rámci tzv. podpory znalostních kapacit ŘV.

<sup>2</sup> Viz metodika Postupy MAP II Metodiky tvorby místních akčních plánů rozvoje vzdělávání, str. 32-33



Tab. č. 3 Řídící výbor MAP SOKRA

| Území/plán                    | Pracovní orgán      | Složení  | Četnost setkávání               | Předseda       | Odpovědná osoba    |
|-------------------------------|---------------------|--|---------------------------------|----------------|--------------------|
| ORP Sokolov a<br>ORP Kraslice | <b>Řídící výbor</b> | Renata Oulehlová/MÚ Sokolov – ORP                          | Min. 2 x ročně nebo dle potřeby | Alexandr Terek | Mgr. Zuzana Odvody |
|                               |                     | Roman Kotlínek/MÚ Kraslice – ORP                           |                                 |                |                    |
|                               |                     | Mgr. Štěpánka Neubergová/MÚ Kynšperk nad Ohří, ZŠ Kynšperk |                                 |                |                    |
|                               |                     | Mgr. Luděk Soukup/MÚ Chodov                                |                                 |                |                    |
|                               |                     | Alexandr Terek/MÚ Horní Slavkov                            |                                 |                |                    |
|                               |                     | Mgr. Václav Riedl/ZŠ Habartov                              |                                 |                |                    |
|                               |                     | Bc. Jana Hegedusová/MŠ Sokolov, Kosmonautů                 |                                 |                |                    |
|                               |                     | Mgr. Ivana Pečenková/MŠ a ZŠ Oloví                         |                                 |                |                    |
|                               |                     | Mgr. Jan Kadlec/ZŠ Rokycanova, Sokolov                     |                                 |                |                    |
|                               |                     | Mgr. Josef Sekyra/ZŠ Nové Sedlo                            |                                 |                |                    |
|                               |                     | Marcela Davidková/MŠ U Koupaliště, Chodov                  |                                 |                |                    |
|                               |                     | Mgr. Iva Sokolová/ZŠ Opletalova, Kraslice                  |                                 |                |                    |
|                               |                     | Mgr. Petra Kovářová/ZŠ Horní Slavkov, Školní               |                                 |                |                    |
|                               |                     | Věra Habartová/SŠ, ZŠ a MŠ Kraslice                        |                                 |                |                    |
|                               |                     | Mgr. Anna Novotná/ZUŠ Habartvo                             |                                 |                |                    |
|                               |                     | Iva Ondřejková/DDM Sokolov                                 |                                 |                |                    |
|                               |                     | Martina Malečiková/DDM Horní Slavkov                       |                                 |                |                    |
|                               |                     | Jan Jiroušek/Člověk v tísni                                |                                 |                |                    |
|                               |                     | Mgr. Eva Saligerová/KAP, KÚ KK odbor školství              |                                 |                |                    |
|                               |                     | Ing. Stanislav Jambor/ved. odd. vzd. a evr. programů KÚ KK |                                 |                |                    |
| Ing. Eva Trísková             |                     |  |                                 |                |                    |



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|
|  |  | Mgr. Martina<br>Bělohávková/NIDV                         |  |  |  |
|  |  | Mgr. Hana<br>Franzl/Agentura pro<br>sociální začleňování |  |  |  |

## Pracovní skupiny

Pracovní skupiny (dále jen PS) jsou dalším povinným pracovním orgánem partnerství. Jejich zaměření a pracovní náplň je dána povinně dle metodiky Postupy MAP II. Činnost PS probíhá v procesu společného plánování a je stěžejní pro realizaci klíčové aktivity 2. Rozvoj a aktualizace MAP.

V rámci MAP SOKRA funguje 5 PS:

### Povinné PS:

PS pro financování

PS pro rozvoj čtenářské gramotnosti a rozvoj potenciálu každého žáka

PS pro matematickou gramotnost a rozvoj potenciálu každého žáka

PS pro rovné příležitosti

### Nepovinná PS:

PS pro polytechnické vzdělávání a kariérového poradenství

Obsazení PS bylo ustaveno na základě zájmu členů PS z předchozích MAPů, a dále pak na základě oslovení všech vedoucích pracovníků mateřských, základních a základních uměleckých škol, kteří mohli nominovat zástupce svých škol.

Tab. č. 4 Systém PS MAP SOKRA

| Území/plán                    | Pracovní orgán            | Složení   | Četnost setkávání | Garant                                    | Odpovědná osoba       |
|-------------------------------|---------------------------|---|-------------------|---|-----------------------|
| ORP Sokolov a<br>ORP Kraslice | <b>PS pro financování</b> | Bc. Jana<br>Hegedüsová/MŠ<br>Sokolov,<br>Kosmonautů | 4x ročně          | Bude<br>doplněn po<br>1. prac.<br>setkání | Mgr. Zuzana<br>Odvody |
|                               |                           | Mgr. Jiřina<br>Deutschová/MŠ<br>Sokolov, Alšova     |                   |   |                       |
|                               |                           | Mgr. Radomíra<br>Nováčková/ZŠ a<br>MŠ Krajková      |                   |   |                       |
|                               |                           | Mgr. Ivana<br>Pečenková/MŠ a<br>ZŠ Oloví            |                   |   |                       |
|                               |                           | Mgr. Luděk<br>Soukup/MÚ<br>Chodov                   |                   |   |                       |
|                               |                           | Ing. Barbora<br>Bardonová/MÚ<br>Sokolov, ORP        |                   |   |                       |
|                               |                           | Mgr. Zdeněk<br>Pečenka/SŠ, ZŠ a<br>MŠ Kraslice      |                   |   |                       |



|                            |  |   |          |                        |                            |
|----------------------------|--|---|----------|------------------------|----------------------------|
|                            |  | Ing. Jana Trantinová/KÚ KK odd. financování vzd.  |          |                        |                            |
| ORP Sokolov a ORP Kraslice | <b>PS pro čtenářskou gramotnost a rozvoj potenciálu každého žáka</b> | Bc. Pavlína Zábranská/MŠ Horní Slavkov, Sportovní | 4x ročně | Mgr. Lucie Procházková | Mgr. Anna Maria Schröcková |
|                            |  | Mgr. Lucie Procházková/ZŠ H. Slavkov, Školní      |          |                        |                            |
|                            |  | Mgr. Petra Šišková/ZŠ Sokolov, Rokycanova         |          |                        |                            |
|                            |  | Mgr. Hana Kadlecová/ZŠ Březová                    |          |                        |                            |
|                            |  | Jindřiška Sedláčková/MŠ Sokolov, Alšova           |          |                        |                            |
|                            |  | Mgr. Jana Říhová/ZŠ a MŠ Krajková                 |          |                        |                            |
|                            |  | Mgr. Lenka Filandrová/ZŠ a MŠ Oloví               |          |                        |                            |
|                            |  | Mgr. Dana Kučerová/ZŠ Březová                     |          |                        |                            |
|                            |  | Veronika Budajová/MŠ Krásno                       |          |                        |                            |
|                            |  | Mgr. Marie Dondová/ZŠ Běžecká, Sokolov            |          |                        |                            |
|                            |  | Mgr. Iveta Svobodová/MŠ Dlouhá, Horní Slavkov     |          |                        |                            |
|                            |  | Vlastimila Vavřínová/MŠ Březová, Komenského       |          |                        |                            |
|                            |  | Mgr. Iva Sokolová/ZŠ Opletalova, Kraslice         |          |                        |                            |
|                            |  | Mgr. Jana Klvačová/ZŠ Opletalova, Kraslice        |          |                        |                            |
|                            |  | Bc. Pavlína Zábranská/MŠ                          |          |                        |                            |





|                                       |   |  |                 |   |                                   |
|---------------------------------------|---|--|-----------------|---|-----------------------------------|
| <p>ORP Sokolov a<br/>ORP Kraslice</p> | <p><b>PS pro matematickou gramotnost a rozvoj potenciálu každého žáka</b></p> | <p>Horní Slavkov, Sportovní<br/>Mgr. Lucie Procházková/ZŠ H. Slavkov, Školní<br/>Jana Vozková/MŠ Sokolov, Alšova<br/>Bc. Julie Havlíčková/MŠ Sokolov, Kosmonautů<br/>Mgr. Jitka Lenklová/ZŠ a MŠ Krajková<br/>Mgr. Dagmar Moudrá/ZŠ Bukovany<br/>Mgr. Josef Hubený/ZŠ Běžecká, Sokolov<br/>Mgr. Iveta Svobodová/MŠ Dlouhá, Horní Slavkov<br/>Ing. Štěpánka Vyletová/SŠ, ZŠ a MŠ Kraslice<br/>Daniela Daňová/MŠ Březová, Komenského</p> | <p>4x ročně</p> | <p>Mgr. Iveta Svobodová</p>             | <p>Mgr. Anna Maria Schröcková</p> |
| <p>ORP Sokolov a<br/>ORP Kraslice</p> | <p><b>PS pro rovné příležitosti</b></p>                                       | <p>Taťána Malinkovičová/MŠ Citice<br/>Mgr. Josef Sekyra/ZŠ Nové Sedlo<br/>Mgr. Eva Grosmanová/ZŠ Loket<br/>Dana Zimová/MŠ Sokolov, Alšova<br/>Marie Pohlodková/MŠ Sokolov, Kosmonautů<br/>Mgr. Radomíra Nováčková/ZŠ a MŠ Krajková<br/>Bc. Terezie Houdková/ZŠ a MŠ Oloví<br/>Mgr. Dana Fialová/ZŠ Rotava</p>  | <p>4x ročně</p> | <p>Bude doplněn po 1. prac. setkání</p> | <p>Mgr. Michaela Polláková</p>    |



|                                       |   |  |                 |   |                                |
|---------------------------------------|---|--|-----------------|---|--------------------------------|
|                                       |   | <p>Marcela Davidková/MŠ Chodov</p> <p>Mgr. Marta Hofmannová/ZŠ Běžecká, Sokolov</p> <p>Mgr. Věra Habartová/SŠ, ZŠ a MŠ Kraslice</p> <p>Lenka Chmelíková/ZŠ Šance Horní Slavkov</p>   |                 |   |                                |
| <p>ORP Sokolov a<br/>ORP Kraslice</p> | <p><b>PS pro podporu polytechnického vzdělávání a kariérového poradenství</b></p> | <p>Ludmila Kalamárová/MŠ Chodov, Nerudova</p> <p>Mgr. Josef Sekyra/ZŠ Nové Sedlo</p> <p>Eva Píšová/MŠ Sokolov, Alšova</p> <p>Bc. Lucie Maněnová/MŠ Sokolov, Kosmonautů</p> <p>Mgr. Ladislava Tučková/ZŠ a MŠ Krajčková</p> <p>Mgr. Tomáš Korel/ZŠ a MŠ Oloví</p> <p>Mgr. Pavel Mader/ZŠ Bukovany</p> <p>Mgr. Monika Teplíková/ZŠ H. Slavkov, Školní</p> <p>Mgr. Petra Šišková/ZŠ Sokolov, Rokycanova</p> <p>Mgr. Zdeněk Pečenka/SŠ, ZŠ a MŠ Kraslice</p> <p>Šárka Kuerová/MŠ Kraslice, Barvířská</p> <p>Dagmar Smolíková/MŠ Kraslice, U Elektrárny</p> <p>p. Minaříková/MŠ Březová, Komenského</p> | <p>4x ročně</p> | <p>Bude doplněn po 1. prac. setkání</p> | <p>Mgr. Michaela Polláková</p> |



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|
|  |  | Mgr. Zdeněk<br>Heppner/ZŠ Šance<br>Horní Slavkov |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

## Organizační struktura MAP SOKRA

